

## 第 388 回狛江市行財政改革推進本部会議会議録

- 1 日 時 令和 4 年 6 月 8 日（水）午前 9 時 18 分～ 9 時 29 分
- 2 場 所 市長公室
- 3 出席者 本部長 松原市長  
副本部長 平林副市長  
副本部長 柏原教育長  
本部員 高橋企画財政部長  
本部員 石橋総務部長  
本部員 鈴木市民生活部長  
本部員 小川福祉保健部長  
本部員 片岡子ども家庭部長  
本部員 門井環境部長  
本部員 小俣都市建設部長  
本部員 小川議会事務局長  
本部員 上田教育部長  
事務局 富田政策室長  
中村企画調整担当主査
- 4 欠席者
- 5 議 題 1. 狛江市前期基本計画推進プラン 令和 3 年度進捗状況報告書  
（案）について  
2. 狛江市第 6 次行財政改革推進計画 令和 3 年度進捗状況報告書（案）について

### 6 会議概要

本部長 それでは、議題 1「狛江市前期基本計画推進プラン 令和 3 年度進捗状況報告書（案）について」説明をお願いします。

事務局 令和 2 年 3 月に「狛江市第 4 次基本構想前期基本計画」を策定し、その中で設定した 35 の重点化した方向性について、計画期間内に取り組む主要事業等を示すことを目的として「狛江市前期基本計画推進プラン」を令和 3 年 1 月に策定した。本報告書は推進プランに掲げた主要事業に係る取組内容について点検し、令和 3 年度の取組状況を御報告するものである。

1 ページでは、第 1 章 計画の概要として、1 計画の目的、2 進捗と公表を記載している。

続いて、2 ページ、3 構成として、本報告書の構成を記載している。本報告書は、（1）前期基本計画に掲げる指標の推移、（2）令和 3 年度実施事業の進捗管理の 2 つから構成している旨、記載している。

続いて、3 ページから 7 ページまでが体系図を記載し、8 ページ前期基本計画に掲げる指標の推移を掲載している。前期基本計画の中で掲げた「7 つのまちの姿」の「目指す姿」の実現に向けて進捗状況を図るための指標の推移として、計画策定時の平成 30 年度末、令和 2 年度末、そして令和 3 年度末時点の数値を記載している。昨年同様、現時点での算出が難しいものは、参考値として令和 2 年度の数値等を表記している。

続いて、15 ページから「主要事業の取組」として、前期基本計画で掲げられ

ているまちの姿，施策及び方向性を示し，主要事業とその概要を記載するとともにその下に令和3年度の取組状況を記載している。なお，取組内容を記載する中で，令和3年度に新規事業として実施したもの及び事業の拡充を行った事業につきましては，★印で示している。今後については，各部において確認いただき，次回庁議前の行財政改革推進本部会議にて再度審議をお願いする。

本部長 何か質問・意見はあるか。

副本部長 10 ページに出生率が記載されている。市議会一般質問でも出産一時金の議論があったが，このようなエビデンスを捉えての答弁等を意識していただきたい。

また，指標の推移を各部において再度点検していただき，分析していただきたい。

本部長 質問・意見等なければ，議題2「狛江市第6次行財政改革推進計画 令和3年度進捗状況報告書（案）について」説明をお願いする。

事務局 議題2資料の1ページでは，計画の目的，進捗と公表，体系図を記載している。「狛江市総合基本計画（第4次基本構想）」の「ともに創る文化育むまち～水と緑の狛江～」の実現するための「まちの姿」の1つである「持続可能な自治体経営」を行財政改革の基本的な考えを示すものとして，「狛江市第6次行財政改革大綱」と位置付け，この大綱に基づき，「持続可能な自治体経営」を目指していくため，狛江市第6次行財政改革推進計画を策定しており，本書は推進計画に掲げた全取組事項を施策及び方向性に照らし合わせて点検し，令和3年度の取組の進捗状況を報告するものである。全65の取組項目については2ページから4ページに一覧として記載している。

続いて，5ページでは「持続可能な自治体経営」の実現に向けて進捗状況を図るための7つ指標の令和3年度末時点の数値を記載している。

次に，8ページからが「令和3年度の取組状況」を記載している。

ペーパーレス化については，平成31年度に比べ，削減しているものの，令和2年度に対してはほぼ横ばいの結果となった。取組の中でも，新型コロナウイルスワクチン接種に係る予診票といった一時的な大量印刷や計画の印刷，複合機を導入した課において使用量が増えたことがほぼ横ばいとなった要因と捉えてる。あらためてペーパーレスの取組に関する基本的方針を御確認いただき，再生紙購入量及び使用量の削減に取り組んでいただく。

今後は，推進プランと同様，各部において御確認いただき，次回行財政改革推進本部会議にて再度審議をお願いする。

本部長 何か質問・意見はあるか。

副本部長 5ページ「質の高い行政運営が行われていると感じている市民の割合」が12ポイント上昇しており，9ページ以降に取組状況が記載されているが，ワクチン接種が順調に進んだことは，市民対して質の高い行政運営としてアピールができ

たことは間違いない。各部においては、現場の目線に立って、的確な評価をしていただき、職員のフォローや声かけについても引き続き行っていただきたい。

本部長 平成30年度、令和2年度及び令和3年度の指標について、数値が下がっているものは分析を行わないと施策を打ち出せない。コロナ禍で数値が下がっているものもあると思うので、分析・点検を行っていただきたい。

他に意見等がなければ、第388回狛江市行財政改革推進本部会議を終了する。